



**PSR**  
L'INNOVAZIONE  
METTERADICI  
2014 2020



Regione  
Lombardia

## JoIN – TREBALL, INNOVACIÓ I NETWORKING A LES ÀREES RURALS



*Projecte de cooperació transnacional*  
*Mesura 19 "Suport al desenvolupament local LEADER"*  
*Mesura 19.3.01 "Cooperació interterritorial i transnacional"*  
*Misura 19.3.01 "Cooperazione interterritoriale e transnazionale"*

### PROJECTE

JoIN vol potenciar i posar en valor projectes emprenedors que es desenvolupen a les zones rurals que especialment estiguin promoguts per determinats grups de població com joves, dones, persones aturades...

El seu objectiu principal és la consolidació de les xarxes locals en l'àmbit laboral, la innovació i la connexió entre diferents territoris mitjançant un coneixement més gran i nou del desenvolupament social i econòmic d'aquestes zones rurals. Això ha de permetre reforçar les experiències exemplars o bones pràctiques ja en funcionament i desenvolupar eines d'assistència als diferents agents.

En segon lloc, el projecte activarà una xarxa internacional i una xarxa consolidada a nivell local que treballarà els problemes i les oportunitats identificades a mitjà o llarg termini.

### LEADER

L'operació 19.3.01 del Pla de desenvolupament rural de Lombardia (PSR 2014-2020) té com a objectiu estimular la cooperació entre els grups d'acció local (GAL) i reforçar les habilitats de gestió i disseny de les associacions rurals mitjançant la implementació de projectes sobre matèries d'interès local. L'objectiu general de la cooperació LEADER és ajudar els actors locals per millorar el potencial dels seus respectius territoris. Els projectes de cooperació preveuen la implementació d'una acció comuna i d'accions locals específiques realitzades per cada soci de forma individual en llurs territoris, vinculades a objectius rellevants amb l'estratègia impulsada pels plans de desenvolupament local (PLD) del GAL.

### ACCIONS

El projecte es desenvolupa en dos nivells interconnectats i segons un model de comunicació obert precisament per satisfer la necessitat primària de ser un dinamitzador i generador de noves accions creatives:

- A nivell internacional, amb una sèrie d'accions comunes previstes per tots els subjectes associats;
- Localment, amb l'organització d'accions específiques que desenvoluparan els GAL socis als seus territoris.

**GAL** 2020 **GARDA**  
**VALSABBIA**

**GAL** Valle Seriana  
e dei Laghi bergamaschi



**CONSORCI GAL**  
Alt Urgell - Cerdanya

**FORCALQUIER-LURE**  
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES





PSR  
2014 2020  
LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTERE RADICI



## SOCIS

L'elecció dels socis del projecte neix del fet que tots els subjectes que s'uneixen a JOIN comparteixen la idea que la innovació i l'alta capacitat dels territoris rurals per generar oportunitats laborals és el punt central per superar el repte d'evitar l'abandonament i l'envelliment d'aquestes zones.

La cooperació s'ha activat a nivell internacional amb 6 grups d'acció local situats a Itàlia, França i Espanya que estan en diàleg i contacte constant amb la resta d'actors locals, el teixit empresarial i les xarxes de les persones interessades.

- Lead Partner: GAL GardaValsabbia2020
- GAL Val Brembana 2020
- GAL Valle Seriana e dei Laghi Bergamaschi
- GAL Haute Provence Luberon
- GAL Castagniccia Mari e Monti
- GAL Alt Urgell-Cerdanya

## EQUIP

Cada soci GAL ha indicat una o més persones encarregades d'executar el projecte de cooperació JOIN:

- Elena Viani, GAL GardaValsabbia2020
- Marta Ratti Carrara, GAL Val Brembana 2020
- Veronica Fanchini, GAL Valle Seriana e dei Laghi Bergamaschi
- Hélène Doucet, GAL Haute Provence Luberon
- Eric Berèni, GAL Castagniccia Mari e Monti
- Teresa Castilla Gardyen, GAL Alt Urgell-Cerdanya

## EL TEMA

La innovació en l'àmbit laboral és el tema central del projecte de cooperació JOIN. La innovació s'expressa de diferents maneres: el sorgiment de noves figures professionals, la demanda de noves habilitats i la necessitat d'"habilitats de domini", el desenvolupament de noves formes de negoci, nous models de negoci per a negocis tradicionals, la presència i l'aplicació de noves tecnologies en diferents contextos, noves idees i formes creatives d'implementació de projectes, connexió entre diversos sectors econòmics, l'activació de xarxes a diferents nivells, l'intercanvi de recursos fora de contextos tradicionals, tenir en compte mercats alternatius, etc.

A les zones rurals, aquest repte passa per complementar tradició (productes i cultura locals, turisme rural) i innovació (aplicacions digitals, noves formes de mobilitat, d'organització empresarial ...).

## OBJECTIUS DEL PROJECTE

El projecte té com a objectiu principal la consolidació de xarxes locals laborals i la innovació i la connexió de diferents territoris, mitjançant un coneixement més ampli de la dinàmica de treball a nivell territorial, orientat a reforçar les experiències de bones pràctiques, així com desenvolupar eines de suport per als propis operadors.

Tenint en compte les qüestions anteriors, els objectius operatius són els següents:

- 1) Ob.op.1: aprofundir en els coneixements sobre els recursos presents als territoris, en particular sobre l'emprenedoria més innovadora.
- 2) Ob.op.2: afavorir l'intercanvi i la connexió entre zones rurals.
- 3) Ob.op. 3: activar nous serveis i experiències a escala local.
- 4) Ob.op. 4: estimular la creativitat i la identitat territorial de l'àmbit del treball.

## ACCIONS

El procés tracta de donar suport a les empreses locals en relació amb les necessitats específiques expressades per cadascun dels socis GAL, com, per exemple: organització i coordinació, creació d'estructures de suport a la innovació i el treball, documents operatius (manuais i caixes d'eines), accions formatives (cursos i tallers).

Es farà especial atenció als temes i necessitats específiques d'emprenedoria que van sorgir a nivell local a través de les estratègies de desenvolupament local, processos participatius, estudis anteriors al projecte... Aquests representen un element de coherència respecte els projectes en curs de cadascun dels GAL associats i respecte els programes de desenvolupament local actuals i futurs



PSR  
2014 2020  
LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTERE RADICI



Regione  
Lombardia

## COOPERACIÓ LEADER

### Quina és la metodologia de desenvolupament local LEADER?

El terme "LEADER" descriu un enfocament específic de desenvolupament local per a les zones rurals i deriva de l'acrònim francès de "Liaison Entre Actions pour le Development de L'Economie Rurale" (que literalment en català significa "connexió entre accions de desenvolupament de l'economia rural").

L'enfocament LEADER implica una metodologia de desenvolupament local basada essencialment en la col·laboració, el desenvolupament territorial "ascendent", l'enfocament local, la innovació, la creació de xarxes i la cooperació. El plantejament LEADER s'implementa mitjançant col·laboracions locals que involucren actors del sector públic, privat i organitzacions de la societat civil.

Una associació LEADER també es coneix com a grup d'acció local (GAL). Cada GAL prepara una Estratègia de Desenvolupament Local (EDL) que defineix un conjunt d'accions i objectius de dinamització rural proposats per les comunitats locals al territori d'intervenció de GAL. Aquest enfocament ascendent garanteix que totes les accions LEADER es promocionin "de baix a dalt". Els GAL reben una assignació del Fons Europeu Agrícola de Desenvolupament Rural (FEADER) per finançar projectes en l'àrea d'intervenció respectiva.

### Què és un grup d'acció local (GAL)?

Un Grup d'Acció Local (GAL) és una associació que agrupa organitzacions públiques, privades i de la societat civil d'una zona rural amb l'objectiu d'aplicar mètodes de desenvolupament rural LEADER.

Tots els GAL representen la comunitat local en el seu conjunt i inclouen les autoritats locals, els clústers empresarials, les associacions socials i ambientals entre d'altres. Com hem dit, tots els GAL han de definir un pla: l'estratègia de desenvolupament local implica una anàlisi en profunditat del territori per identificar allò que les persones que l'habiten consideren essencial per al desenvolupament d'aquella zona.

L'EDL també serveix per aclarir quins, segons la població de l'àrea rural en qüestió, són els principals reptes que s'han d'afrontar amb els fons LEADER. Per desenvolupar aquesta estratègia, cal una àmplia consulta de la comunitat local que ajudi el GAL a dirigir les seves activitats LEADER a partir d'un enfocament ascendent i participatiu.

### Què és la cooperació transnacional?

La cooperació transnacional consisteix a dur a terme un projecte conjunt de desenvolupament rural amb almenys una zona d'un altre país. La cooperació pot ser, entre altres coses, una manera de reunir un nombre suficient de participants en una activitat per fer-la factible o una manera d'estimular accions complementàries, com ara el màrqueting conjunt, per part de consorcis d'empreses de diferents regions, de productes o serveis locals, com ara iniciatives alimentàries o turístiques. L'aprenentatge mutu és un dels resultats dels projectes de cooperació. El FEADER preveu finançament específic per a projectes de cooperació.

## ACCIONS

El projecte es desenvolupa en dos nivells interconnectats i segons un model de comunicació obert, precisament per satisfer la necessitat principal del projecte de ser un dinamitzador i generador de noves accions creatives:

- a) internacional: amb una sèrie d'accions comunes previstes en tots els subjectes associats.
- b) local: amb l'organització d'accions específiques que desenvoluparan els GAL participants.

### A nivell internacional: Accions comunes

- Cartografia coordinada amb anàlisi comparativa de les experiències innovadores de treball de les àrees punteres
- Anàlisi de l'oferta de formació existent, necessitats de formació i serveis-accions de suport tècnic a les àrees del projecte
- Anàlisi intersectorial de bones pràctiques i experiències inspiradores, replicables. Informe intermedi
- Activitats d'intercanvi i connexió interterritorial: jornades, esdeveniments, visites d'estudi
- Desenvolupament de noves estratègies i solucions: anàlisi de les activitats dels diferents territoris i socis. Informe final
- Activitats coordinades de promoció i comunicació, eines, material d'informació, lloc web
- Plataforma d'anàlisi del rol del LEADER en la programació Post 2020 i en la importància de les bones pràctiques en el camp de la innovació i el treball.



PSR  
2014 2020  
LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTERADICI



Regione  
Lombardia

- Avaluació independent de l'eficàcia del projecte

Les activitats individuals estaran coordinades pel Comitè de Direcció i també es preveuen formes d'intercanvi i seguiment del desenvolupament del projecte dels diferents socis (informe periòdic cada 6 mesos i informe final), per tal de poder mantenir un cert nivell de coherència i control, respecte els objectius del projecte. A més, el seguiment continu o monitoratge es garantirà especialment amb la presència d'una entitat externa responsable de la verificació.

#### **A nivell local: Accions locals**

Cada soci serà responsable de posar en marxa línies d'actuació i accions específiques per assolir els objectius identificats a nivell local i serà responsable de coordinar-se i comunicar-se amb les altres entitats sòcies. Les accions específiques de cada soci es detallen a l'apartat II d'aquest full.

Les accions comunes, fins i tot si s'implementen als territoris individuals, es coordinaran entre si i seran absolutament funcionals per a garantir els objectius del projecte.

Seguidament, trobareu informació detallada sobre les accions individuals de cada GAL

